

**RESUMEN ACTA DE SESION ORDINARIA N° 562**  
**CONSEJO DIRECTIVO INSTITUTO FORESTAL**

En Santiago, a 26 de agosto de 2014, siendo las 10:00 horas se reúne, en oficinas INFOR, el Consejo Directivo del INFOR, con la asistencia de los siguientes Consejeros, bajo la Presidencia de don Aarón Cavieres Cancino:

- Osvaldo Lagos Puccio, Representante de CORFO
- Patricio Aguilera Poblete, Representante de CORFO
- Ricardo Vial Ortiz, Subdirector Nacional de INDAP
- Jorge Correa Drubi, Representante de MINAGRI
- Fernando Raga Castellanos, Representante de CORMA
- Omar Jofré Fuentes, Representante Organizaciones de Pequeños Propietarios

Asisten también a la Sesión el Director Ejecutivo, el Subdirector Ejecutivo, y el Fiscal del Instituto Forestal, Sres. Fernando Rosselot Téllez, Rodrigo Mujica Hoevelmayer, y Fernando Tallar Deluchi.

Asiste también, especialmente invitado, el Sr. Osvaldo Leiva Lobos, en representación de Pymemad.

**Principales materias tratadas:**

**1. Aprobación Acta Anterior**

Se aprueba el Acta de la Sesión Ordinaria N°561, de fecha 27 de junio de 2014.

**2. Cuenta Dirección Ejecutiva**

**1) Aspectos varios**

**a)** El Director Ejecutivo destaca la importancia de las sesiones del Consejo Directivo por el aporte a la gestión institucional.

**b)** Informa de la participación de INFOR en la semana de la madera organizada por CORMA.

**c)** Comenta favorablemente la conformación con CONAF de mesas bilaterales de trabajo, con el fin de coordinar acciones en diversos temas de interés forestal.

**d)** Informa de la presentación de 5 proyectos de "bienes públicos", postulados al concurso convocado por INNOVA/CORFO, 3 de los cuales han sido preseleccionados.

**e)** Producto de reuniones con MUCECH, se encuentra en preparación un proyecto relativo a la pequeña propiedad forestal.

**f)** Respecto a la información pública, relativa a una propuesta parlamentaria de creación de un Servicio de Investigación Forestal, señala que ha generado inquietud en el Sindicato de Trabajadores, el cual ha solicitado entrevistas con parlamentarios y autoridades de MINAGRI. El Sr. Pdte. del Consejo señala que se trata de sólo propuesta al Ejecutivo.

## **2) Situación Financiera y Ejecución Presupuestaria Julio 2014**

Para la explicación se incorpora el Gerente de Administración y Finanzas de INFOR, don Armando Larenas.

Respecto a los Estado Financieros, informa que los Activos Corrientes presentan una baja de 15%, respecto al año anterior. Respecto del Pasivo Corriente, comenta la mejor posición de esta partida en un 23%. Los resultados del período experimentan una sustancial mejora, lo que obedece al mayor control de gastos, mejor gestión y reconocimiento de activos, como el inmueble de calle Sucre.

En cuanto a los Ingresos de la operación, se han aumentado en un 18%, respecto del año anterior. En cuanto a los gastos de operación, registran un aumento de 3% respecto a los del año anterior. En cuanto a los gastos derivados del Convenio de Transferencia de Fondos con la Subsecretaría de Agricultura, su desempeño es más regular que el año anterior.

Respecto a recursos financieros recibidos de proyectos en ejecución, ellos han experimentado una disminución.

En cuanto a la ejecución presupuestaria, informa que se encuentra ejecutado un 56,3% del presupuesto del año.

El Consejero Sr. Correa consulta respecto de las causas que generan menores ingresos por 19% respecto de lo presupuestado, por concepto de fondos concursables. El Gerente de Adm. Y Finanzas explica que ello se debe a que algunos pagos comprometidos para este año han sido postergados para el próximo.

## **3) Proyecto Presupuesto Caja INFOR 2015**

El Gerente de Adm. Y Finanzas explica que este tema se presenta en forma preliminar para ilustrar al Consejo, de acuerdo a lo solicitado.

Se ha considerado la contracción de la actividad privada y un escenario público restrictivo, focalizar la búsqueda de recursos en regiones y una mejora en el monto de recursos provenientes del Convenio Minagri.

Los ingresos totales se estiman en M\$4.160.386.- considerando un reajuste de 10,7% del Contrato MINAGRI. Otro ingreso importante lo representa el arriendo del edificio de calle Huérfanos y ventas de servicios. Asimismo, se considera una disminución de los fondos concursables de 28%, producto de mayores restricciones. No se prevé endeudamiento para el año 2015.

En relación con los gastos, ellos ascenderían a M\$4.128.590.-, correspondiendo la mayoría en gasto de personal, bienes y servicios para la producción e indemnizaciones.

El Consejero, Sr. Patricio Aguilera informa que CORFO está analizando la posibilidad de contribuir a aumentar los ingresos de sus Institutos Tecnológicos en áreas específicas, lo que se definirá el año próximo.

## **4) Comisiones de Servicio en el Exterior**

El Director Ejecutivo presenta al Consejo el listado de comisiones realizadas en el exterior por funcionarios de INFOR en el primer semestre 2014.

## **3. Nueva Estructura Organizacional INFOR**

El Subdirector Ejecutivo señala que de acuerdo a la organización matricial, se ha estimado pertinente proponer un nuevo Organigrama institucional. Entre los cambios, indica que la Gerencia de Adm. Y Finanzas se ha ubicado en forma paralela a las demás gerencias, incorporando la Gerencia Sede Patagonia, actual subgerencia y que ha alcanzado un volumen importante de proyectos. Además, se propone que la Unidad de Recursos Humanos,

actualmente dependiente de la Gerencia de Administración y Finanzas, pase a llamarse Desarrollo de Personas y dependa de la Dirección Ejecutiva. La actual Subgerencia de Planificación y Sistemas, dependiente de la Gerencia de Investigación, Desarrollo e Innovación, ella ha sido eliminada, siendo reemplazada por una Unidad de "Programas y Proyectos". Las seis áreas de investigación existentes se han reorganizado en cuatro: Inventario y monitoreo de recursos forestales; Economía y Política Forestal; Silvicultura y Manejo de Ecosistemas Forestales Nativos y Exóticos y Tecnología y Productos de Madera. Estas áreas serán permanentes y debajo de ellas se ubicarán las líneas de investigación, las que podrían variar.

El Sr. Presidente expresa que las líneas de investigación deben responder y adecuarse a los lineamientos del MINAGRI, además de coordinarse con otras instituciones del ministerio.

Luego de algunas consultas, se aprueba la nueva estructura organizacional de INFOR, adoptándose el acuerdo correspondiente.

#### **4. Plan Táctico INFOR 2014 – 2018**

El Director Ejecutivo expresa que el Plan considera una visión de largo plazo y considera definiciones estratégicas. Informa que su elaboración considera 3 etapas, finalizando en noviembre de 2014.

El Consejero Sr. Lagos considera que la Visión y Misión institucional deberían subsumir a los clientes y productos estratégicos.

El Consejero Sr. Correa estima que debe existir preocupación por el largo plazo. El Consejero Sr. Raga señala que ello ya se ha efectuado con anterioridad y habría que revisarlo, actualizarlo y legitimarlo, con lo cual concuerda el Consejero Sr. Jofré y don Osvaldo Leiva, quien señala que participó en el plan anterior.

El Consejero Sr. Vial indica que existe un mandato del MINAGRI para que sus instituciones apoyen a los pequeños productores, de modo que INFOR debe asumir esa orientación.

El Sr. Presidente coincide con la necesidad de dar estabilidad a los lineamientos y estructuras, considerando la inserción de INFOR en el MINAGRI, lo que justifica la elaboración de un Plan Estratégico. Sin embargo, cree necesario esperar ciertas definiciones estratégicas que se analizan en el Ministerio. Respecto de lo anterior, el Consejero Sr. Correa cree que INFOR debe participar activamente en ese proceso y formular propuestas.

El Director Ejecutivo indica que, sin perjuicio de avanzar en algunos aspectos, la elaboración definitiva del Plan Estratégico requiere contar con definiciones del MINAGRI, por lo cual se esperaría a que ellas se conozcan.

#### **5. Plan de renovación de equipamiento informático**

El Director Ejecutivo propone y solicita la autorización del Consejo Directivo para efectuar una renovación del equipamiento informático, el cual está obsoleto. Se ha considerado, en el período 2014 – 2016 una operación de arriendo de 97 equipos, con un valor de M\$49.456.-, con un costo promedio de M\$510.-

Luego de algunas consultas, se aprueba la propuesta.

#### **6. Exposición Técnica "Tecnología y Productos de Madera"**

Se incorpora el investigador de la Sede Biobío. Sr. Gonzalo Hernández. Expone respecto de los proyectos que INFOR ejecuta actualmente, así como respecto de los servicios que se prestan, en el ámbito nacional e internacional, para lo cual ha sido de gran apoyo el Laboratorio de Madera Estructural, acreditado por el INN hasta el año 2017, el cual está inscrito en el MINVU, como reconocimiento a la calidad de los servicios que presta.

Luego, informa de capacitaciones que prestan en el área, entre ellas a funcionarios del MINVU, además de capacitación en construcción en madera en la Región del Biobío y una gira de negocios a Costa Rica.

#### **7. Varios**

Se fija la próxima sesión para el día 23 de octubre de 2014.

#### **Acuerdos**

**N° 1375.** Se aprueba la nueva estructura organizacional para el Instituto Forestal.

**N° 1376.** Se aprueba la renovación del equipamiento informático de INFOR.