

## **RESUMEN ACTA DE SESION ORDINARIA N° 550 CONSEJO DIRECTIVO INSTITUTO FORESTAL**

En Santiago, a 23 de enero de 2012, siendo las 15:00 horas se reúne, en oficinas del Instituto Forestal, el Consejo Directivo del INFOR, con la asistencia de los siguientes Consejeros, bajo la Presidencia de don Luis Mayol Bouchon, Ministro de Agricultura:

- Juan Enrique Taladriz García, Representante de CORFO
- Gerardo Moreno Mella, Representante de CORFO
- Ricardo Aristía de Castro, Director Nacional de INDAP
- Omar Jofré Fuentes, Representante Organizaciones de Pequeños Propietarios

Asisten también a la Sesión el Director Ejecutivo, el Gerente Técnico y el Fiscal del Instituto Forestal, Sres. Hans Grosse Werner, Rodrigo Mujica Hoevelmayer y Fernando Tallar Deluchi. Asiste como invitado el Sr. Fernando Rosselot Téllez, Presidente de Pymemad.

### **Principales materias tratadas:**

#### **1) Presidencia Consejo Directivo**

El Director Ejecutivo presenta a los Sres. Consejeros a don Luis Mayol Bouchon, Ministro de Agricultura, quien de acuerdo con ORD. N°32 de 12 de enero de 2012, de ese Ministerio, asumirá como Consejero y Presidente del Consejo Directivo del Instituto Forestal.

#### **2) Aprobación Acta Anterior**

Se aprueba el Acta de la Sesión N°549, celebrada con fecha 26 de diciembre de 2011.

#### **3) Cuenta Director Ejecutivo**

##### **1.- Presentación Instituto Forestal**

Se realiza una presentación de INFOR, explicando la Misión y Visión, así como su Organigrama. También se refiere a la organización técnica institucional, configurada por la producción de bienes públicos y privados.

Explica el financiamiento institucional, el que proviene de aportes fijos y variables.

El Sr. Presidente considera de gran interés la presentación y comenta la necesidad de captar recursos de los gobiernos regionales.

##### **2.- Información financiera y de ejecución presupuestaria a diciembre de 2011.**

Para la explicación, se incorpora el Gerente de Administración y Finanzas de INFOR, Sr. Armando Larenas.

En cuanto a los Estados Financieros, expresa que a diciembre existe un resultado favorable del ejercicio por una suma de MM\$215.678.- pudiendo experimentar alguna variación.

Respecto a las cuentas por cobrar, éstas han disminuido. Respecto a las cuentas por pagar, las provisiones por indemnizaciones y feriados, los compromisos con proyectos, su indicador ha también mejorado.

En cuanto a la ejecución presupuestaria a diciembre de 2011, señala que al término de año se presenta con un saldo final de caja por MM\$15.112, lo que presenta una situación complicada para el inicio de 2012.

Se discute respecto de la posibilidad de mantener disponibilidad de caja para enfrentar la eventualidad de devolver fondos de proyectos.

El Sr. Presidente solicita que en futuras presentaciones se efectúe una comparación de los resultados mensuales con aquellos obtenidos en igual período anterior. El Gerente de Administración y Finanzas compromete esta presentación.

#### **4) Clima laboral**

El Director Ejecutivo explica que el tema será expuesto por el Gestor de Recursos Humanos, Sr. Francisco Caro, quien se incorpora a la reunión junto al Presidente del Sindicato de Trabajadores, don Alberto Ávila.

El Sr. Caro explica la metodología de trabajo utilizada en el cuestionario de clima laboral. Explica las variables consideradas y los resultados obtenidos en las preguntas formuladas.

Las conclusiones generales indican que en casi todas las consultas se presentan percepciones superiores al 50% de aprobación. Sin perjuicio de ello, indica que resulta necesario una gestión y perfeccionamiento permanente del clima laboral. Para continuar el proceso, se espera externalizar el proceso de estudio de clima laboral.

El Director Ejecutivo informa que existen resultados desagregados por Sede.

El Presidente del Sindicato agradece la invitación, concordando en que existe un clima laboral favorable.

El Presidente del Consejo expresa su satisfacción por la situación de clima laboral.

#### **5) Estudio Percepción INFOR**

El Director Ejecutivo presenta al Consejo Directivo a don Juan Gabriel Lira y doña Claudia Rojas, consultores de Sismarket, empresa que realizó un estudio de percepción encomendado por el Ministerio de Agricultura.

El Sr. Lira explica que se realizó un estudio de tipo cualitativo-exploratorio, en base a entrevistas a 10 líderes relevantes del sector forestal, sobre la base de una pauta estructurada, diseñada con participación de INFOR.

En cuanto a los resultados, la Sra. Rojas resume una positiva imagen externa, reconocimiento de su trayectoria, destaca la capacidad, preparación y experiencia de sus investigadores. En cuanto a la gestión, existe también una opinión favorable, reconociéndose eficiencia y potencial de futuro. En cuanto a las debilidades, ellas se refieren a la falta de una línea estratégica de largo plazo, presupuesto inferior a las necesidades y mayor difusión y efectividad de la transferencia tecnológica. Se espera que INFOR se oriente a las medianas y pequeñas empresas, correspondiéndole un rol más activo en relación con el bosque nativo.

El Sr. Lira como conclusión que INFOR se ubica como la institución más relevante en el ámbito de la investigación.

El Sr. Presidente agradece la exposición, estimando que de ella se deriva la buena orientación de INFOR, debiendo trabajarse para que ella se mantenga y acreciente.

#### **6) Investigación forestal en zonas áridas y suelos degradados**

El Director Ejecutivo explica que el tema será expuesto por el Gerente de la Sede Metropolitana, Sr. Gerardo Valdebenito, y de la investigadora de la misma sede, Sra. Susana Benedetti.

El Sr. Valdebenito presenta un estado de la erosión en Chile, la cual alcanza a un 49% de la superficie del país, con 6,61 millones de hectáreas.

Luego detalla los principales hitos de INFOR en materia de investigación forestal en zonas áridas y semi áridas, a partir del año 1962 con el Programa Nacional de Diversificación y Extensión Forestal y Agroforestal.

Respecto de las áreas de trabajo ellas se orientan a las siguientes: generación de bosques productivos, técnicas y métodos para el control de la erosión y cosecha de aguas lluvias, investigación básica y aplicada, capacitación, transferencia tecnológica y extensión. Finalmente, se refiere y explica las propuestas a desarrollar en el corto y mediano plazo.

### **7) Varios**

El Sr. Fernando Rosselot, en representación de Pymemad Maule, considera importante que los Consejeros conozcan y aprecien los objetivos y actividades de la asociación. Para estos efectos los invitará próximamente a visitar algunas faenas de los asociados en la zona de Talca.